

**BESTUURS- EN
BUDGETRAPPORTAGE
REGIO ACHTERHOEK**

JANUARI T/M APRIL 2019



Bestuurs- en budgetrapportage januari t/m april 2019

Inleiding

Met onderstaande rapportage beoogt de Regio de gemeenten (colleges en raden) te informeren over de taken die de gemeenten gezamenlijk uitvoeren ten behoeve van de Achterhoek. De rapportage bestaat uit onderstaande onderdelen:

1: Inhoudelijke verantwoording

In deze rapportage vindt u de voortgang van de werkzaamheden die de Regio voor, namens en samen met de gemeenten uitvoert. Deze werkzaamheden bestaan uit strategische kerntaken, beheersmatige kerntaken (stortplaatsen) en ondersteuning. Voor een nadere inhoudelijke toelichting wordt verwezen naar onderdeel 1 van de rapportage.

2: Financiële verantwoording (inclusief begrotingswijziging)

In deze rapportage is in onderdeel 2 per programma een financieel overzicht opgenomen waarin per product de werkelijke uitgaven en inkomsten t/m april 2019 zijn afgezet tegen het budget voor dezelfde periode. Tevens zijn de verwachte uitgaven en inkomsten voor het volledige jaar en het daaruit voortvloeiende te verwachten jaarsaldo opgenomen.

Inwonerbijdrage

Uitgaande van de op dit moment bekende ontwikkelingen is de verwachting dat het jaarresultaat voor 2019 voor de producten ten laste van de inwonerbijdrage € 9.000 positief. Het verwachte renteresultaat voor 2019 is nihil. Er is sprake van een aantal verschuivingen van budgetten door verschillende oorzaken (o.a. tijdelijke inhuur derden in verband met vacaturruimte, verhuizing naar de Steck). De eigen projecten van de Regio worden opgenomen; hier staan subsidie- en cofinancieringsinkomsten tegenover. Deze punten worden nader toegelicht in onderdeel 2 van de rapportage (pagina 12).

Voorziening stortplaatsen

Voor de nazorg stortplaatsen vindt dekking plaats vanuit de voorzieningen. Op het moment dat de definitieve overdracht voor Bellegoor en Wald een feit is wordt de begroting voor 2019 aangepast. De begroting voor de Langenberg betreft afwikkelingskosten.

Eenmalige kosten huisvesting en inzet reserve huisvesting

Eind maart is Regio Achterhoek verhuist naar de Steck in Doetinchem. De structurele kosten passen binnen de bestaande budgetten. De verhuizing brengt echter ook eenmalige kosten (€ 108.500) met zich mee (o.a. afkoopsom lopende huurovereenkomst, desinvestering van de kantoorinrichting en verhuiskosten). Op de balans staat een bestemmingsreserve onderhoud huisvesting van € 91.000. De verwachting is dat deze verminderd kan worden. Voorgesteld wordt € 66.000 vrij te laten vallen en het restantbedrag ad € 25.000 op de balans te laten staan voor onvoorziene incidentele huisvestingskosten de komende jaren. De vrijval kan worden gebruikt voor de dekking van een deel de eenmalige huisvestingskosten. Zie nadere toelichting op pagina 13.

3: Ziekteverzuim

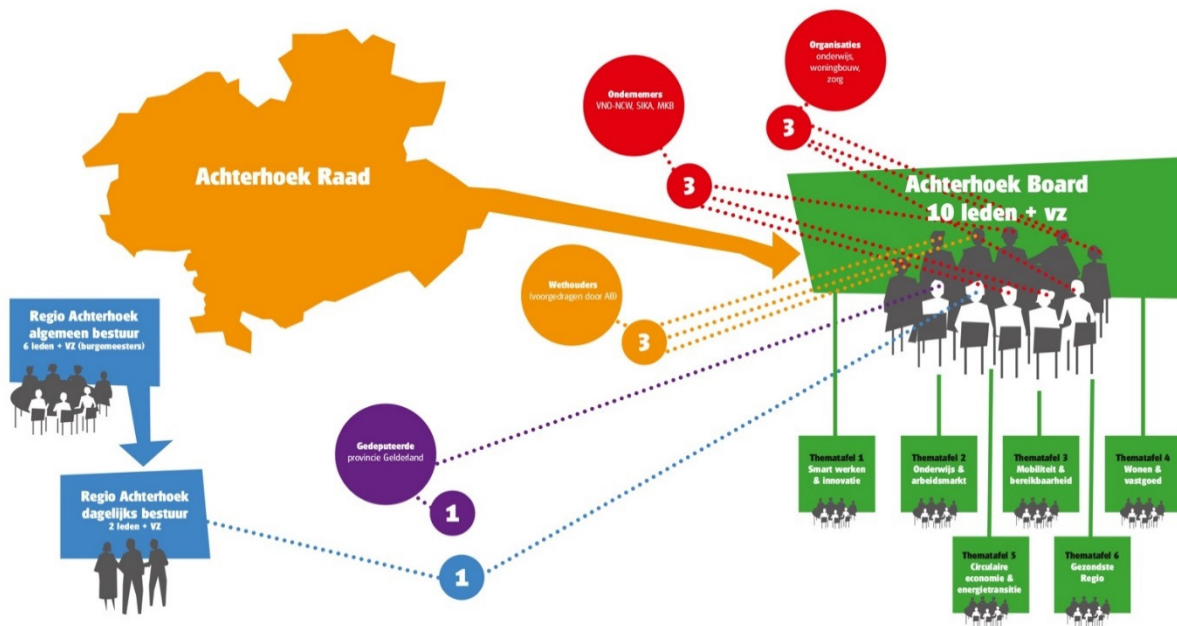
In de eerste vier maanden van dit jaar is het ziekteverzuim 4,6% exclusief zwangerschapsverlof. In 2018 bedroeg het ziekteverzuim over dezelfde periode 6,4%. In de verslagperiode was geen sprake van zwangerschapsverlof. Het percentage ligt onder het gemiddelde ziekteverzuim voor ambtenaren (eerste kwartaal 2018 6,4% bron CBS). Er is in de verslagperiode sprake van een langdurige zieke medewerker die inmiddels aan het re-integreren is. Ook vorig jaar was er sprake van een langdurig zieke medewerker.

1 Bestuursrapportage

BESTUURSRAPPORTAGE JANUARI – APRIL 2019

STRATEGISCHE KERNTAKEN

In 2018 is een grote stap gemaakt in de triple helix samenwerking in de Achterhoek. De nieuwe governance-structuur vergroot de regionale slagkracht en verbetert de politieke verantwoording. De samenwerking bestaat uit een Achterhoek Raad, Achterhoek Board en Achterhoek thematafels. Ondernemers, organisaties/onderwijs en overheden (drie O's) geven via de Achterhoek Board en thematafels samen invulling en uitvoering aan de samenwerking. Het inhoudelijke kader hiervoor is in 2019 vastgelegd in de Achterhoek Visie 2030. In onderstaande afbeelding is de wijze van samenwerking weergegeven.



Werkzaamheden Regio Achterhoek

Regio Achterhoek is de motor in de nieuwe Governance. In onderstaande tabel staan de doelen en sub-doelen van Regio Achterhoek weergegeven:

Subdoelen	Activiteiten Regio Achterhoek
Raadsleden in positie brengen bij regionale samenwerking	<ul style="list-style-type: none"> • Adviseren en faciliteren Achterhoek Raad
Slagkracht in de bestuurlijke besluitvorming en adequate uitvoeringskracht	<ul style="list-style-type: none"> • Adviseren en faciliteren Achterhoek Board • Regisseren en faciliteren thematafels • Adviseren en faciliteren algemeen en dagelijks bestuur • Subsidiewerkzaamheden • Monitoring • Lobbywerkzaamheden • Communicatiewerkzaamheden

In deze rapportage worden de activiteiten die tot en met mei gerealiseerd zijn weergegeven:

Gerealiseerd per activiteit tot 1 mei 2019

Adviseren en faciliteren Achterhoek Raad

In maart is er een extra bijeenkomst van de Achterhoek Raad gehouden. Dit om de Achterhoek Raad goed mee te nemen en te kunnen laten sturen op de Achterhoek Visie2030. De suggesties van de Raad zijn meegenomen in de Visie2030 die in april ter besluitvorming voor lag in de Achterhoek Raad. De Visie2030 is, inclusief 3 amendementen en 1 motie, in april vastgesteld.

Een werkgroep van raadsleden heeft samen met de griffier een werkwijze en reglement van orde opgesteld. Deze is in april, met enkele aanvullingen en wijzigingen vastgesteld.

Tijdens de twee bijeenkomsten van de Achterhoek Raad is de Raad geïnformeerd over het proces en de inhoud van de te sluiten Regio Deal.

Voorafgaand aan de Achterhoek Raad van april konden de raadsleden informeel in gesprek met leden van de thematafels.

Adviseren en faciliteren Achterhoek Board

De twee belangrijkste onderwerpen die voorbereid zijn voor de Board waren de Achterhoek Visie2030 en de Regio Deal. Voor de Regio Deal vormt een afvaardiging van de Board een stuurgroep met Rijk en provincie. In januari is de startnotitie geaccordeerd. In de maanden daarna is –samen met de thematafels- Rijk en provincie gewerkt aan de verdere invulling van de Deal. Eind april was de Deal op hoofdlijnen ingevuld. Het proces om te komen tot de noodzakelijke cofinancieringsverklaringen van ondernemers, organisaties en overheden is in gang gezet. De Achterhoek Visie2030 is begin april vastgesteld door de Achterhoek Raad. In opdracht van de Board is het eerste Achterhoek Panel "Achterhoek spreekt" gehouden. De resultaten zijn begin mei bekend gemaakt.

Vanuit de thematafel smart werken en innovatie is het Open Innovatie Systeem aan de Board gepresenteerd en omarmd. De Board wil dit instrument inzetten voor alle thematafels.

Adviseren en faciliteren algemeen en dagelijks bestuur

We hebben de begroting 2020 nieuw opgezet, zodat deze meer aansluit bij de nieuwe governance. Naast de verplichte onderdelen geeft de begroting nu meer zicht op de doelen en te bereiken effecten per thema. De invulling van de vacature voor een lobbyist is niet gelukt. Gekeken wordt hoe dit wel gerealiseerd kan worden, want de behoefte is groot.

Vanuit de Duitslandcoördinatoren is het beleggen van de grensoverschrijdende samenwerking bij de gemeenten en het organiseren van de Open Days voorbereid.

De opvolging van P. Hoytink in de Achterhoek Board is voorbereid.

Subsidiewerkzaamheden

Voor een eerste onderbouwing van projecten die uitgevoerd zouden kunnen worden binnen de Regio Deal zijn inventarisaties gemaakt. Er zijn gesprekken gevoerd met partners die projectideeën en voorstellen hebben. Voor enkele projecten is een conceptaanvraag op meer detail doorgesproken.

Met het Rijk zijn gesprekken gevoerd over de voorwaarden en verantwoording van de Regio Deal.

De verantwoording van de Gebiedsopgave over 2018 is voorbereid.

Monitoring

Er is gestart met de voorbereiding voor het opzetten van een Achterhoek Monitor. Als eerste wordt er begin juni een inspiratiesessie met voorbeelden uit andere regio's gehouden.

Lobbywerkzaamheden

We hebben meerdere werkbezoeken voorbereid. We hebben minister C. Schouten en staatssecretaris Visser ontvangen. In het kader van de Regio Deal heeft dhr. J. Oringa een bezoek afgelegd. De regio Midden Holland is geweest in het kader van onze nieuwe Governance.

In maart hebben leden van de Achterhoek Board diverse lobby gesprekken in Den Haag gevoerd.

Het Achterhoekse Lentediner is voorbereid.

Direct na de Provinciale Staten verkiezingen is een lobby brief vanuit de Achterhoek verzonden aan de

fractievoorzitters. Ook is input geleverd voor het Gelders Manifest van VNG Gelderland. Voor acht thuiswedstrijden van De Graafschap hebben we gasten uitgenodigd en gezorgd voor een inhoudelijk voorprogramma.

Communicatiewerkzaamheden

We hebben samen met een merkstrategen en grafisch vormgever een merkconcept, naam en bijbehorende huisstijl ontwikkeld voor de nieuwe samenwerking (start vierde kwartaal 2018). Ook werd een begin gemaakt met het ontwikkelen van nieuwe huisstijlmiddelen.

Voor het inwonerspanel Achterhoek Spreekt werd een huisstijl ontwikkeld en zijn diverse middelen ontworpen en communicatie-acties uitgevoerd, zoals redactie van de Achterhoek Visie 2030 en het concept voor een nieuwe nieuwsbrief (NieuwsFlits 8RHK).

We hebben een mediastrategie opgezet en de mogelijkheden voor een mediatraining voor Board- en Thematafelleden verkend. Daaraan gekoppeld zijn we gestart met het ontwikkelen van kernboodschappen per Thematafel.

Ook zijn de banden met Omroep Gelderland aangehaald en afspraken voor mediaproducties gemaakt.

Ontwikkelingen tot 1 mei thematafels

Smart werken en innovatie

De Thematafel Smart Werken en Innovatie heeft twee programmalijnen benoemd, Slim Innoveren en Slim Werken. Door projecten te initiëren langs deze programmalijnen willen we randvoorwaarden versterken die nodig zijn voor een economisch sterke Achterhoek. Door te investeren in 'maatschappelijke' innovaties willen we werkgelegenheid creëren en de arbeidsproductiviteit vergroten. Door te investeren in het leven lang ontwikkelen van de werknemers willen we bijdragen aan een gezond en passend arbeidsklimaat.

Binnen de lijn van Slim innoveren gaan we echt met elkaar aan de slag in de triple helix. We zetten hierbij in op drie pijlers:

Kennis en businessclusters

De ontwikkeling van kennis en businessclusters, zorgen voor kennisdeling, dragen bij aan innovatie, uitwisseling van personeel en daarmee behoud van talent voor de toekomst. Daarnaast staan vele ondernemers voor dezelfde uitdagingen die toekomstige ontwikkelingen en maatschappelijke vraagstukken met zich meebrengen. Innovatiehubs, kennis en businesscluster zijn een passend instrument om deze uitdagingen gezamenlijk aan te gaan. Er zijn op dit moment ontwikkelingen bij het opzetten van een 3D-printernetwerk en er komt een aanvraag voor een Smarthub development project waarbij kennisdeling en ontwikkeling van personeel centraal staat.

Start-ups en scale-ups

Start-up's en zijn ondervertegenwoordigd in het open ecosysteem van de Achterhoek. Daartoe wil de Achterhoek mogelijkheden om te starten vereenvoudigen, de zichtbaarheid van startups vergroten, het vestigingsklimaat voor start-ups en scale-ups verbeteren. Deze broedplaatsen maken deel uit van het open innovatie systeem. Vanuit de regio zijn er op dit moment drie voorstellen in ontwikkeling waarvan er twee initiatieven reeds besproken zijn op de thematafel. Voor synergie tussen deze voorstellen is een notitie innovatie hotspots opgesteld waarin de samenwerking wordt vormgegeven.

Innovatieprojecten bij grown-ups

Ontwikkelen van innovaties die bijdragen aan het oplossen van maatschappelijke vraagstukken. Op dit moment vormen zich al twee samenwerkingsverbanden tussen een groep bedrijven en een onderwijspartner(s) (zgn. fieldlabs) die nieuwe technologie inzetten in het productieproces (cobots, 3Dmetaalprinten). Deze samenwerking is gericht op het inzichtelijk krijgen van het toepassingsproces en gericht op het delen van informatie met elkaar. Er volgen nog formele aanvragen van projectondersteuning.

Tot slot is Smarthub aan het uitwerken hoe zij haar bestaande plannen gaat vormgeven en optimaliseren en wordt er gekeken of er een nieuwe aanvraag wordt ingediend voor nieuwe initiatieven.

Onderwijs en arbeidsmarkt

De Thematafel O&A wordt gevoed door de partneroverleggen Human Capital (voorheen POA) en Inclusieve Arbeidsmarkt. Bij beide overleggen zit een vertegenwoordiging van de accounthouders, die afstemmen met de andere accounthouders. Daarom is besloten geen aparte accounthouders overleggen te organiseren.

Bij de Thematafel ligt de rol van het uitzetten van de strategische lijnen en de besluitvorming terwijl de partneroverleggen een meer operationeel karakter hebben. We zijn echter nog wel zoekende hoe de rollen optimaal in te vullen. Om dit proces te concretiseren en te optimaliseren wordt de ervaring van het open innovatie systeem (M. van Gils) meegenomen.

Binnen de Thematafel is gekozen om met het ontwikkelen van initiatieven vooral in te zetten op de sectoren Techniek en Zorg aangezien hier de grootste uitdagingen voor de Regio liggen waar het gaat om het gezond houden van de arbeidsmarkt.

Naast de invulling van de processen zijn de nodige initiatieven in de steigers gezet. Voor de Regio Deal is geïventariseerd welke –nu bekende projecten- hierin meegenomen zouden kunnen worden. Dit was nodig om tot een financiële onderbouwing van de Regio Deal te komen. Parallel aan de Regio Deal komt er voor de Arbeidsmarktregio de komende twee jaar, elk jaar 1 mln. beschikbaar vanuit het initiatief Perspectief op Werk van het Ministerie van SZW. Deze gelden dienen ingezet te worden als extra impuls voor de groep mensen met een achterstand tot de arbeidsmarkt. Hiervoor is inmiddels een "Doe Agenda" opgesteld, waarmee we zo spoedig mogelijk aan de slag gaan. De gelden komen per december 2019 beschikbaar, wij willen met de regio eerder van start gaan. Hiervoor wordt verkend hoe groot het restant van de Kleinsmamiddelen is en of dat voor een vervroegde start aangewend kan worden.

Tot slot is dit het laatste jaar waarbij gelden beschikbaar komen vanuit het "ondersteunend vermogen". Deze gelden zijn nog onder het POA aangevraagd en beschikbaar gekomen voor de TT O&A. Vanuit deze gelden leveren wij o.a. een bijdrage aan de organisatie van de Techniekdag, Week van de Techniek en de grensoverschrijdende Techniekdag in de Achterhoek en dragen we bij aan ondersteuning en werken we toe naar borging voor het STERA project.

Cross-overs zijn gevonden met de TT Gezondste Regio op het gebied van het project "De Vitale Collega" en met de TT CE&E in het project van het ontwikkelen van een hybride leertraject bij het Zone College.

Mobiliteit en bereikbaarheid

In de Thematafel Mobiliteit & Bereikbaarheid werken wij met een Mobiliteitsagenda. In deze agenda zijn de (deel)opgaven benoemd die de regio in de periode tot 2030 wil aanpakken. Grofweg kan hierbij een onderscheid worden gemaakt tussen de thema's "robuust", "duurzaam" en "slim". Bij "robuust" gaat het met name om het hoofdwegennet, de belangrijkste spoorverbindingen en om het hoofd fietsnet. Voor de bereikbaarheid van de Achterhoek is een goede doorstroming op de A12 van wezenlijk belang. Daarnaast moet de ontbrekende schakel in de N18, tussen Varsseveld en Groenlo, worden aangepakt. Ook de Achterhoek Raad heeft het belang van de aanpak van de N18 recent nog onderstreept. Hoewel de spoorverbinding Arnhem – Doetinchem – Winterswijk nu al de meest succesvolle regionale spoorlijn is, zijn er nog steeds verbeteringen in de kwaliteit en reistijdwinst mogelijk. Uiteindelijk is onze inzet gericht op de invoering van de Regio Expres. Het thema "duurzaam" vraagt om het stimuleren van energieneutraal mobiliteitsgedrag en om het faciliteren van bijvoorbeeld de elektrische laadinfrastructuur. Hier ligt meteen een relatie met het thema "slim", waarbij wij de programmatische Fijnmazige bereikbaarheid van de Regio Deal als een belangrijk vertrekpunt hanteren. Bij de fijnmazige bereikbaarheid willen wij iedereen in de Achterhoek mobiliteit bieden en dat op een zodanige wijze, dat wij een wezenlijke bijdrage leveren aan de doelstellingen uit het Klimaatakkoord. De komende jaren staan in het teken van het ontwikkelen van een ruraal MaaS-concept (Mobility as a Service) met als één van de onderdelen de pilot NetMobil die momenteel in de gemeente Oost Gelre loopt. Als onderdeel van het MaaS-concept, maar ook in meer algemene zin, willen wij de grensoverschrijdende samenwerking vergroten. Er liggen kansen voor grensoverschrijdend openbaar vervoer, zoals de herinvoering van de buslijn Aalten – Bocholt al heeft laten zien. Wij werken hierbij nauw samen met de Kreis Borken en met de EUREGIO.

De afgelopen maanden heeft de Thematafel zich vooral geconcentreerd op de N18 2e fase, de Regio Expres en de Regio Deal (fijnmazige bereikbaarheid). Ook bij de lobbyactiviteiten stonden deze drie projecten boven aan de agenda. Mede in relatie tot het nieuwe coalitieakkoord van de provincie Gelderland zal op basis van

de Mobiliteitsagenda een Uitvoeringsplan worden opgesteld. Dit plan zal het kader gaan vormen voor de verdere uitwerking van de mobiliteitsopgaven (in Jaarplannen) en voor de toetsing van de projectvoorstellen.

Wonen en vastgoed

De thematafel W&V heeft 11 uitgangspunten vastgesteld voor Wonen en Vastgoed in de Achterhoek. Deze vormen de basis voor de opgestelde Visie 2030 en de op te stellen Jaarplan en Woonvisie. Het eerste uitgangspunt geeft aan dat de focus ligt op de bestaande woningvoorraad, waarbij verduurzamen prioriteit nummer 1 is. In de regiodeal is dit uitgewerkt in de programmalijn 4a: Kwaliteitsverbetering bestaande woningvoorraad in de Achterhoek. Er zijn vanuit de verschillende o's concept projectaanvragen ingediend die hieraan uitvoering geven. Momenteel wordt bekeken hoe we deze gezamenlijk in regionaal verband kunnen oppakken. Dit geldt ook voor de andere (concept) aanvragen die zijn ingediend. Er zijn verschillende werkgroepen aan de slag in opdracht van de thematafel. Zo is er een werkgroep Woningmarktmonitor. Deze werkgroep heeft door inzet van een extern bureau in april de thematafel geïnformeerd over de ontwikkelingen in de woningmarkt in het 1e kwartaal 2019. Na de zomer zal de werkgroep de woningmarktmonitor over 2018 opleveren en tevens met een advies komen over een nieuwe wijze van monitoring. Hierin zal ook de mate van duurzaamheid van het vastgoed worden gevolgd. Een andere werkgroep is aan de slag gegaan met het opstellen van kwalitatieve criteria voor het beoordelen van nieuwbouwplannen. Uitgangspunt is dat nieuwbouw invulling moet geven aan een aangetoonde behoefte, waarbij in eerste instantie gezocht wordt naar mogelijkheden voor transformatie van bestaande bouw. Een derde werkgroep werkt aan het opstellen van een strategie voor (toekomstige) leegstand en transformatie. Om vervolgens te bekijken of en hoe een fonds hierbij als instrument is in te zetten.

Circulaire economie en energietransitie

De Thematafel CE&E heeft vier pijlers benoemd: energietransitie, kringlooplandbouw, circulair ondernemen en circulair vastgoed & infra. Er zijn bestuurlijke trekkers aangewezen voor de vier pijlers, die regelmatig overleggen met de voorzitter van de tafel. Daarnaast is er overleg van de voorzitter met de linking-pins van de Achterhoek Board. Op de pijler Energietransitie is alle energie gericht op het opstellen en implementeren van een Regionale Energie Strategie. Tijdstip van opleveren is gekoppeld aan het ondertekenen van het landelijk klimaatakkoord. De afgelopen periode is de uitvoeringsorganisatie in de steigers gezet. De Thematafel zorgt voor overall-regie, opdrachten en budgetten. Er wordt een tijdelijke programmaleider Energiestrategie geworven, aan te stellen bij Regio Achterhoek en de Agem begeleidt de uitvoering van projecten.

De pijler kringlooplandbouw is hard op weg haar ambitie om nationaal koploper voor de kringlooplandbouw te realiseren. De Regio Deal biedt kansen om een viertal ambitieuze projecten voor de Achterhoek te realiseren. Dit zijn Kunstmestvrije Achterhoek, een project met Europese potentie, Vruchtbare Kringloop Achterhoek, Groene Leerwerkplaats en innovatiecentrum kringlooplandbouw De Marke. De Achterhoek heeft de GLB-pilot toegewezen gekregen, waarin een nieuwe Governance voor de landbouw wordt ontwikkeld en de Achterhoek krijgt ook een proeftuinstatus. Daarnaast draait in de Achterhoek het IBP-Vitaal Platteland, bedoeld om de vier overheden (gemeenten, provincie, waterschap en rijk) met één mond te laten spreken en met elkaar knelpunten in beleid en regelgeving op te lossen.

Voor Circulair ondernemen en circulair vastgoed zijn uit de tafel initiatieven gekomen om de Achterhoek te ontwikkelen tot Cirkelregio en bedrijfsterreinen en bedrijven toekomstbestendig te maken.

Gezondste Regio

De Thematafel Gezondste Regio heeft twee pijlers benoemd: preventie en zorginnovatie. Vanuit deze twee pijlers is er een visie ontwikkeld en zijn doelstellingen geformuleerd voor de komende tien jaar. Om focus te houden is gekozen om te gaan voor de thema's : Gezonde Jeugd, Vitale Collega, Eigen regie Volwassenen en Achterhoek Rookvrij. Aan deze thema's zijn bestuurders verbonden die aan de thematafel verantwoording afleggen over de ontwikkelingen en projecten binnen dit thema.

Bij preventie wordt vooral ingezet op gezonde leefstijl: voldoende bewegen, matig alcoholgebruik, niet roken en gezond gewicht. Eind juni wordt het Achterhoeks Beweeg- en Sportakkoord ondertekend waar vele samenwerkingspartners met elkaar afspraken maken zodat nog meer inwoners sporten en bewegen. Als vervolg hierop heeft de thematafel De Gezondste Regio de ambitie uitgesproken om dit Beweeg- en Sportakkoord te verbreden tot een Preventie Akkoord Achterhoek. De regiegroep Preventie (samengesteld uit gemeenten en organisaties) brengt in kaart welke projecten waar gedaan worden zodat er samenhang

en lerend vermogen kan ontstaan in de vele initiatieven die er zijn op het gebied van preventie. Bij zorginnovatie wordt ingezet op vergroten van eigen regie van inwoners; vooral digitalisering kan daaraan bijdragen. Er is een groep (zogenaamde accounthoudersoverleg zorginnovatie) vanuit alle domeinen (sociaal domein, cure en care) die zich bezig houdt om dit onderwerp verder in gezamenlijkheid te ontwikkelen. Daarnaast is er een aantal cross-over projecten benoemd zoals Vitale Collega (vanuit preventie) en Verduurzaming van woningen door levensloopbestendigheid te verhogen (vanuit zorginnovatie). Om met elkaar te weten waar we staan en of maatregelen effect hebben wordt er ingezet op de doorontwikkeling van Regionale Data en informatie management. Doel is om te kijken of alle data die beschikbaar is vanuit de vele bronnen voor gezondheid en zorg te koppelen en zo met elkaar een regiobeeld te ontwikkelen. Een afgeleide hiervan kan worden meegenomen in de Achterhoek Monitor.

Projecten

In de bijlage is de doelenmatrix per 1 juni 2019 opgenomen voor projecten die op dit moment lopen en die in ontwikkeling zijn. De projecten zijn gekoppeld aan de doelen binnen de thematafel en de cross-overs met doelen van de andere thematafels zijn weergegeven.

BEHEERSMATIGE KERNTAKEN

Stortplaatsen

Regio Achterhoek voert de jaarlijkse werkzaamheden voor drie stortplaatsen uit, gebaseerd op actuele nazorgplannen en uitkomsten van visuele inspecties (toezicht). Dit gebeurt sinds 2004 voor stortplaats 'De Langenberg', sinds 2007 voor stortplaats WAL(d) en sinds 2009 voor stortplaats 't Bellegoor. De nazorgplicht voor stortplaats "De Langenberg" ligt tot 2019 bij de Regio Achterhoek. Daarna neemt de provincie de eeuwigdurende nazorg over.

Inmiddels is een sluitingsverklaring per 1 januari 2018 voor de Langenberg afgegeven. De afgelopen maanden is met de provincie en direct betrokkenen overeenstemming bereikt over de overdracht van de eeuwigdurende nazorg van de regionale stortplaatsen De Langenberg, 't Bellegoor en de WAL(d). De provincie neemt de eeuwigdurende nazorg van de drie stortplaatsen over voor het door Regio Achterhoek gereserveerde bedrag van €17.250.000, onderverdeeld in nazorgkosten voor de Langenberg (€8.755.281, wettelijk verplicht en overgedragen per 1 januari 2018) en de nazorgkosten voor de twee niet-wettelijk verplichte stortplaatsen (€8.494.719). Het totale bedrag is reeds overgemaakt naar het nazorgfonds van de Provincie op basis van een voorlopige aanslag. Een definitieve aanslag nazorgkosten volgt nog.

Met de betrokken gemeenten/gemeenschappelijke regelingen OLVNOA en WAL(d) is gesproken over de voorwaarden voor overdracht, nl. het sluiten van een privaatrechtelijke overeenkomst met de provincie en Regio Achterhoek, waarin de overdracht van de nazorg- en monitoringsmaatregelen aan de provincie Gelderland wordt vastgelegd. Deze overeenkomsten zijn bij betrokken regelingen/gemeenten in de besluitvormingsprocedure gebracht. Dit moet de komende periode tot een afronding komen.

ONDERSTEUNING

Financiën

Naast het voeren van de dagelijkse financiële administratie is in de verslagperiode een groot deel van de tijd besteed aan het opstellen van de jaarrekening 2018 en de programmabegroting 2020 in een geheel nieuwe vorm. De twee documenten worden bestuurlijk geagendeerd op 17 juli 2019. Ook is in de verslagperiode gewerkt aan de financiële rapportage voor het project profilering smarthumb en voor de financiële verantwoording naar de Provincie voor de projecten van de Gebiedsopgave. Er is financiële ondersteuning verleend bij declaraties voor subsidies, zoals de INTERREG-subsidie voor het project 'Spreek je buurtaal' en de subsidie 'overheadkosten LEADER'. Tenslotte is in de verslagperiode gewerkt aan een projectenmonitor en doelenmatrix voor de projecten van de verschillende thematafels.

2 Financiële toelichting

BUDGETRAPPORTAGE JANUARI T/M APRIL 2019
Financieel overzicht

Product	Omschrijving	werkelijk			Saldo werkelijk t/m april	budget			verwachting (incl wijzigingen)			Verwachting saldo inwonerbijdrage
		uitgaven t/m april	inkomsten t/m april	mutatie reserve t/m april		uitgaven t/m april	inkomsten t/m april	mutatie reserve t/m april	uitgaven t/m december	inkomsten t/m december	mutatie reserve t/m december	
	STRATEGISCHE KERNTAKEN											
	Strategische agenda											
020.1	lobby en communicatie	128.337	204.332	0	75.995	204.332	204.332	0	612.997	612.997	0	0
020.2	achterhoek agenda 2030	351.705	283.119	0	-68.586	283.119	283.119	0	974.358	974.358	0	0
020.3	coördineren subsidies en projecten	164.877	86.450	0	-78.427	86.450	86.450	0	982.351	982.351	0	0
020.4	adviesing bestuur, Achterhoek Board en Raad	101.894	144.477	0	42.583	144.477	144.477	0	433.431	433.431	0	0
020.5	uitgaven en inkomsten Investeringsfonds	328.589	506.120	180.132	-2.601	116.667	425.667	309.000	740.000	1.277.000	537.000	0
010.3	onvoorzien	68.700	53.856	0	-14.844	2.667	2.667	0	8.000	8.000	0	0
	<i>Sub-totaal</i>	<i>1.144.103</i>	<i>1.278.355</i>	<i>180.132</i>	<i>-45.881</i>	<i>837.712</i>	<i>1.146.712</i>	<i>309.000</i>	<i>3.751.137</i>	<i>4.288.137</i>	<i>537.000</i>	<i>0</i>
	BEHEERSMATIGE KERNTAKEN											
	Stortplaatsen											
070.1	nazorg storplaats Langenberg	3.995	3.995	0	0	8.333	8.333	0	25.000	25.000	0	0
070.2	nazorg storplaats Bellegoor	6.021	6.021	0	0	14.962	14.962	0	44.887	44.887	0	0
070.3	nazorg storplaats WALD	27.555	27.555	0	0	27.727	27.727	0	133.182	133.182	0	0
	<i>Sub-totaal</i>	<i>37.571</i>	<i>37.571</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>51.023</i>	<i>51.023</i>	<i>0</i>	<i>203.069</i>	<i>203.069</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	OVERIGE UITGAVEN EN INKOMSTEN											
	Bedrijfsvoering											
120.1	kostenplaats ondersteuning	74.142	100.817	-11.401	38.076	114.236	100.817	-13.419	357.808	317.550	-40.258	0
120.2	kostenplaats huisvesting	35.227	31.937	-995	-2.295	33.603	31.937	-1.667	209.310	213.310	-5.000	9.000
	<i>Sub-totaal</i>	<i>109.369</i>	<i>132.753</i>	<i>-12.396</i>	<i>35.780</i>	<i>147.839</i>	<i>132.753</i>	<i>-15.086</i>	<i>567.118</i>	<i>530.860</i>	<i>-45.258</i>	<i>9.000</i>
	Renteresultaat											
130.1	kapitaallasten	17.500	0	0	-17.500	14.333	14.333	0	43.000	43.000	0	0
	<i>Sub-totaal</i>	<i>17.500</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-17.500</i>	<i>14.333</i>	<i>14.333</i>	<i>0</i>	<i>43.000</i>	<i>43.000</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	TOTAAL (exclusief renteresultaat)	1.308.544	1.448.679	167.736	-27.600	1.050.908	1.344.822	293.914	4.564.324	5.065.066	491.742	9.000

(-) = tekort, (+) = overschot

Nadere toelichting afwijkingen budgetrapportage januari t/m april 2019

Programma 1: Strategische agenda			
<i>budget</i>	<i>toelichting</i>	<i>bedrag dekking</i>	
inhuur derden	In verband met langdurige ziekte en nog onvervulde vacaturerimte is er sprake van inhuur derden op de functies Lobby, Communicatie en Regisseur.	298.000	budgettair neutraal uit vacaturerimte
werkbudget Grenzhoppers	Grensoverschrijdende werkzaamheden worden uitgevoerd door de Grenzhopper onder leiding van een inhoudelijk coördinator. Het budgetbeheer blijft bij Regio Achterhoek. Het geld komt uit vacaturerimte (ab voorstel 1 mei 2019).	44.000	budgettair neutraal uit vacaturerimte
verschuiven loonsom	Daadwerkelijke invulling van vacatures geeft een verschil in de loonsommen tussen de kostenplaatsen 20.2 Achterhoek Agenda 2030 en 20.3 Coördineren projecten en subsidies.	89.000	verschuiving budgetten tussen kostenplaatsen
verhogen loonsom	Een medewerker heeft een tijdelijke uitbreiding voor de uren gekregen ivm projectwerkzaamheden.	18.000	extra inkomsten uit subsidies
inzet investeringsfonds in projecten	Dit betreft een bijdrage voor het project Asbestrein fase 1b en betreft 22 treinen (AB 13 maart 2019).	390.000	investeringsfonds
projecten	zie nadere specificatie hieronder	599.800	extra inkomsten uit subsidies en aanvullende cofinanciering

Specificatie eigen projecten Regio Achterhoek			
Spreek je buurtaal	Betreft een meerjarig Interreg-project.	150.000	projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Smarthub (profilering)	Betreft een meerjarig project uit de Gebiedsopgave met de Provincie.	300.000	projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Achterhoek 2020 jong	Betreft een meerjarig project uit de Gebiedsopgave met de Provincie.	73.000	projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Leader	Betreft een meerjarig project met POP-gelden.	200.000	projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project ondersteunend vermogen O&A	Betreft eenmalig geld van de Provincie.	76.800	projectgerelateerde (subsidie) inkomsten

Programma 2: Stortplaatsen			
<i>budget</i>	<i>toelichting</i>	<i>bedrag dekking</i>	
Op het moment dat de definitieve overdracht voor Bellegoor en Wald een feit is wordt de begroting voor 2019 aangepast. De begroting voor de Langenberg betreft afwikkelingskosten.			
Voor de Wald is de verslagperiode een technische aanpassing (afkoppeling) gedaan. De kosten hiervoor komen nog voor rekening van de Regio. Deze bedragen € 50.000 incl btw			
Diverse kosten bovenafdeling	zie hierboven	50.000	voorziening

Programma 3: Overige uitgaven en inkomsten			
<i>budget</i>	<i>toelichting</i>	<i>bedrag dekking</i>	
kosten huisvesting ivm verhuizing	Eind maart is de Regio verhuist naar De Steck in Doetinchem. Hiermee zijn eenmalige kosten gemoeid voor afkoop huurcontract, desinvesteringen en verhuiskosten.	108.500	diverse budgetten; zie nadere specificatie in tabel.
kosten huisvesting	In verband met de verhuizing is er een wijziging opgenomen ten aanzien van de structurele budgetten. Het budget voor huur gaat naar beneden, maar daar staan hogere kosten voor mobiele apparatuur tegenover. Per saldo is er sprake van een eenmalig voordeel van € 18.000. Voorgesteld wordt dit in te zetten voor inhuur derden.	-18.000	voorstel: voordeel inzetten voor inhuur derden

Specificatie eenmalige kosten huisvesting inclusief dekkingsvoorstel		
Kosten:	eenmalige afkoopsom	69.000 geen btw
	desinvestering boekwaarde activa	31.000 geen btw
	reiniging archief tbv overbrenging	4.500 incl btw
	overige verhuiskosten (van Dam en ICT verbinding)	4.000 incl btw
	sub-totaal	<u>108.500</u>
Dekking:	inzet reserve huisvesting (zie voorstel in inleiding)	66.000
	opbrengsten ivm verkoop activa	500
	doorgeschoven kosten 2018	<u>51.000</u>
	sub-totaal	<u>117.500</u>
	saldo	9.000 voordelig

Balans per 1 mei 2019

<i>Activa</i>	<i>werkelijk 31 dec 2018</i>	<i>begroting 2019</i>	<i>stand per 1 mei 2019</i>
Materiële vaste activa	30.000	33.000	0
Investeringen	30.000	33.000	0
Financiële vaste activa	1.274.000	1.029.000	1.369.000
Personeelshypotheken	1.027.000	1.029.000	1.023.000
Projecten leader	247.000	0	346.000
Vlottende activa	9.317.000	9.167.000	6.792.000
Uiteenzettingen < 1 jaar	8.590.000	8.537.000	6.042.000
Liquide middelen	252.000	252.000	250.000
Overlopende activa	475.000	378.000	500.000
Totaal Activa	10.621.000	10.229.000	8.161.000

<i>passiva</i>	<i>werkelijk 31 dec 2018</i>	<i>begroting 2019</i>	<i>stand per 1 mei 2019</i>
Eigen vermogen	5.272.000	5.871.000	5.374.500
Algemene reserve	240.000	240.000	240.000
Bestemmingsreserves	4.925.000	5.631.000	5.027.500
Gerealiseerd resultaat te bestemmen 2018	107.000	0	107.000
Verwacht resultaat 2019			0
Voorzieningen	401.000	169.000	341.000
Voorzieningen	401.000	169.000	341.000
Vlottende passiva	4.948.000	4.189.000	2.445.500
Vlottende schulden < 1 jaar	2.594.000	203.000	200.000
Overlopende passiva	2.354.000	3.986.000	2.245.500
Totaal Passiva	10.621.000	10.229.000	8.161.000

	<i>stand 1-1- 2019</i>	<i>mutatie</i>	<i>stand 1-5- 2019</i>
<i>Specificatie bestemmingsreserves</i>			
Investeringsfonds	4.247.000	180.000	4.427.000
Reserve doorontwikkeling	484.000	0	484.000
Onderhoud huisvesting	91.000	-66.000	25.000
BWS renteresultaat	103.000	-11.500	91.500
Totaal	4.925.000	102.500	5.027.500

Begrotingswijziging

LASTEN *1e wijziging 2019*

Nummer		Omschrijving Economische categorie	Bedrag van de		
			Nieuwe of verhoging van de bestaande raming	Verlaging van de bestaande raming	Nieuwe raming van het dienstjaar
Functie	Subf.				
Functie 20.1: Lobby en communicatie					
1.1	420001	lonen en sociale lasten		91.000	278.560
3.4.3	420004	Inhuur derden	91.000		91.000
6.2.3	480008	Interne verrekening			0
3.4.1	499400	btw voorheffing			
		Totaal functie	91.000	91.000	
Functie 20.2: Achterhoek Agenda 2030					
1.1	420001	Lonen en sociale lasten	107.000	153.000	648.513
3.4.3	420004	Inhuur derden	171.000		171.000
3.4.1	499400	btw voorheffing			
		Totaal functie	278.000	153.000	
Functie 20.3: Coördineren subsidies en projecten					
1.1	420001	Lonen en sociale lasten		89.000	121.608
3.4.3	470429	Project profilering Smart hub	300.000		300.000
3.4.3	470715	Project Leader overheadkosten	200.000		200.000
3.4.3	470718	Project Spreek je buurtaal	150.000		150.000
3.4.3	470719	Project Achterhoek 2020 Jong	73.000		73.000
3.4.3	470722	Project Ondersteunende vermogen O&A	76.800		76.800
6.2.3	480008	Interne verrekening	89.000		89.000
		Totaal functie	888.800	89.000	
Functie 20.4: Avisering bestuur, board en raad					
1.1	420001	Lonen en sociale lasten		80.000	250.271
3.4.3	420004	Inhuur derden	36.000		36.000
3.4.3	470433	w erkbudget grenzhoppers	44.000		44.000
3.4.1	499400	btw voorheffing			
		Totaal functie	80.000	80.000	
Functie 20.5: Uitgaven en inkomsten investeringsfonds					
3.4.3	470432	bijdrage aan projecten	390.000		390.000
		Totaal functie	390.000	0	
Functie 70.3: Stortplaats Wald					
3.4.3	447014	diverse kosten bovenafdichting	41.000		41.964
3.4.1	499400	btw voorheffing	9.000		18.603
		Totaal functie	50.000	0	
Functie 120.1: Kostenplaats ondersteuning					
3.4.3	430012	Uitvoering systeembeheer	12.500		61.000
3.4.1	499400	btw voorheffing	2.600		24.125
		Totaal functie	15.100	0	

BATEN		1e wijziging 2019		BATEN		
Nummer		Omschrijving Economische categorie	Bedrag van de			
Functie	Subf.		Nieuw e of verhoging van de bestaande raming	Verlaging van de bestaande raming	Nieuw e raming van het dienstjaar	
		Functie 20.1: Lobby en communicatie				
			Totaal functie	0	0	
		Functie 20.2: Achterhoek Agenda 2030				
6.2.3	580008		Interne verrekening	107.000		107.000
	890001		Onvoorzien inkomsten	18.000		18.000
			Totaal functie	125.000	0	
		Functie 20.3: Coördineren subsidies en projecten				
3.4	870429		Project profilering Smart hub	300.000		300.000
3.4	870715		Project Leader overheadkosten	200.000		200.000
3.4	870718		Project Spreek je buurtaal	150.000		150.000
3.4	870719		Project Achterhoek 2020 Jong	73.000		73.000
3.4	870722		Project Ondersteunende vermogen O&A	76.800		76.800
			Totaal functie	799.800	0	
		Functie 20.4: Avisering bestuur, board en raad				
6.2.3	580008		Interne verrekening			
			Totaal functie	0	0	
		Functie 20.5: Uitgaven en inkomsten investeringsfonds				
6.2.3	598012		verrekening functie 100	390.000		740.000
			Totaal functie	390.000	0	
		Functie 70.3: Stortplaats Wald				
6.0	599020		bijdrage voorziening	50.000		133.182
			Totaal functie	50.000	0	
		Functie 120.1: Kostenplaats ondersteuning				
6.2.3	580008		Interne verrekening	15.100		15.100
			Totaal functie	15.100	0	

LASTEN 1e wijziging 2019

Nummer		Omschrijving Economische categorie	Bedrag van de		
Functie	Subf.		Nieuw e of ver- hoging van de bestaande raming	Verlaging van de bestaande raming	Nieuw e raming van het dienstjaar
		Functie 120.2: Huisvesting			
3.4.3	480001	Huur		17.600	32.400
3.4.3	48000.	Huur archiefruimte	1.000		1.000
3.4.3	480010	Servickosten		10.600	3.400
3.4.3	480031	Telefonie		1.000	11.000
3.4.3	480021	Koffie en thee		3.000	1.000
3.4.3	490009	eenmalige kosten huisvesting	108.500		108.500
6.1	459683	Kapitaallasten meubilair		3.500	2.500
6.1	459681	Kapitaallasten huisvesting		1.000	0
6.2.3	480008	Interne verrekening	33.100		33.100
3.4.1	499400	btw voorheffing	2.600		7.878
		Totaal functie	145.200	36.700	
		Functie 100: Mutatie reserves			
6.2.3	498012	bijdrage functie 100 investeringsfonds	390.000		740.000
		Totaal functie	390.000	0	

BATEN		1e wijziging 2019		BATEN		
Nummer		Omschrijving Economische categorie		Bedrag van de		
Functie		Subf.		Nieuw e of ver- hoging van de bestaande raming	Verlaging van de bestaande raming	Nieuw e raming van het dienstjaar
3.4	890003	Functie 120.2: Huisvesting Eenmalige opbrengsten huisvesting		108.500		108.500
		Totaal functie		108.500	0	
6.0	599012	Beschikking over investeringsfonds		390.000		740.000
		Totaal functie		390.000	0	

Doelenmatrix

Doelenmatrix themafabels Regio Achterhoek

- 1a - De Achterhoek is hét open innovatiesysteem
- 1b - De inventieve vakman/vakvrouw van de toekomst
- 1c - Ontwikkelt en implementeert de productie van de toekomst
- 1d - De Achterhoek is dé stage- en afstudeerregio van Nederland
- 2a - Talenten arbeidsmarkt benut (vervangings- en uitbreidingsvraag)
- 2b - Er functioneert een inclusieve arbeidsmarkt
- 2c - De grensoverschrijdende samenwerking is toegenomen

- 3a - In de Achterhoek is vervoer energieneutraal in 2030
- 3b - De hoofd-, regionale en lokale infrastructuur is op orde
- 3c - Er zijn slimme vervoersvoorzieningen (telefoon + internet)
- 4a - De woningvoorraad beweegt mee
- 4b - Duurzame en levensloopbestendige woningvoorraad
- 4c - Leegstaand vastgoed is getransformeerd of gesloopt
- 4d - Er zijn nieuwe en bijzondere manieren van wonen
- 4e - De leefbaarheid blijft op peil

- 5a - De Achterhoek is energieneutraal
- 5b - De Achterhoek is koploper gebleven in kringlooplandbouw
- 5c - Bedrijventerreinen zijn efficiënt werkende ecosystemen en zijn zelfvoorzienend
- 5d - In de Achterhoek wordt circulair omgegaan met vastgoed en infrastructuur
- 6a - De Achterhoek is de gezondste regio van Nederland door preventie en zorginnovatie
- 6b - Achterhoekers zijn zelf (langer) verantwoordelijk voor hun gezondheid
- 6c - Er is een netwerk van gezondheids- en ondersteunende diensten beschikbaar

Thema's:	Subdoelen:	Fase project	Smart Economy									Smart Living													
			Smart Werken en Innovatie				Onderwijs en Arbeidsmarkt			Mobiliteit en Bereikbaarheid		Wonen en Vastgoed					Circulaire economie en Energietransitie				De gezondste regio				
Projecten:			1A	1B	1C	1D	2A	2B	2C	3A	3B	3C	4A	4B	4C	4D	4E	5A	5B	5C	5D	6A	6B	6C	
Smart Werken en Innovatie																									
Smart Business Centre incl. innovatievouchers	Lopend		•	•	•	•																			
3D Metaalprinten	Lopend		•	•	•	o																			
Smart Industry Events/ Innovatiefestival	Lopend		•	o	o	o																			
Urban Oasis	Lopend		•		•														•						
SmartHub/Economische Profilering	Lopend		•	•		•	•																		
Achterhoek 2020 Jong 2016 t/m 2019	Lopend																								
Vouchers circulaire economie	Lopend																								
Smart Hub Academy nieuwe impuls geven	In ontwikkeling		•	•	•	o																			
3D metaalprinten vervolg	In ontwikkeling		•	•	•	o			o																
Smart Business Centre Plus incl. frank Damen	In ontwikkeling		•	•	•	•	•	•	•																
Varex open lab	In ontwikkeling		•	•	•	•																			
Internet of Things Lab	In ontwikkeling		•	•	•	o																			
Doorontwikkeling De Marke	In ontwikkeling		•	•	•	•	o												•						
Steck	In ontwikkeling		•	•	o	o																			
Lora naar grensregio	In ontwikkeling		•	o	•	o			•																
Scale-up accelerator	In ontwikkeling		•	•	o	o																			
Smart development center	In ontwikkeling		o	•	o		•	o	•																
3D printernetwerk	In ontwikkeling																								
Onderwijs en Arbeidsmarkt																									
Smart Technical Education Regio Achterhoek (STERA)	Lopend			o		o	•																		
Techniekpact: Techniekdag	Lopend						•																		
Techniekpact: Week van de techniek	Lopend						•																		
Techniekpact: Meisjes in de techniek	Lopend		o	o			o																		
Techniekpact: Ontwikkelen leerlijn ICT/programmeren voor gehele onderwijskolom	Lopend			o			•	o																	
Unieke Achterhoekers campagne	Lopend							•																	
Grensoverschrijdende Techniekdag	Lopend								•																
Spreek je buurtaal	Lopend								o																
MINT	Lopend																								
Verkenning verbreden innovatiehubs naar andere sectoren	Lopend		•	•		•	o	o	o																
Verhogen instroom en opleidingscapaciteit	In ontwikkeling		•	•		•	•	•																	
Euregioacademie Willem V	In ontwikkeling		•	•		•	•	•	o																
Mismatch op de arbeidsmarkt door taalarmheid	In ontwikkeling			o			•	•																	
Fonds voor vakmanschap naar Twents model	In ontwikkeling			•			•	•																	
Leonardo da Vinci	In ontwikkeling						o		o																
Avontuur in de structuur	In ontwikkeling			o				•																	
Perspectief op werk	In ontwikkeling			o				•																	
Pioniersprogramma	In ontwikkeling																								
Tools voor statushouders	In ontwikkeling																								
Mobiliteit en Bereikbaarheid																									
Mobiliteit als beleving met SMAaS	Lopend									o	o														
N18 2e fase	Lopend									•	•	•													
VIA15	Lopend									•	•														
Regio Express	Lopend									•	•														
Dwarsliggers	Lopend									o															
Spoorlijn Winterswijk - Apeldoorn	Lopend									o															
Mobility As A Service (MAAS) opstartfase	Lopend									•	•	•													
N18: viaduct Groenlo - Lievelde	Lopend									•	o														
Buslijn Aalten - Bocholt	Lopend									•															
De Slimste Weg	Lopend																								
Bereikbaarheid bedrijventerreinen	In ontwikkeling									o	•														
Werkagenda Fiets 2019/2020	In ontwikkeling									•	•														
Dekkend netwerk oplaadinfrastructuur	In ontwikkeling									o	•														
N18: gebiedsgerichte maatregelen Lichtvoordseweg Varsseveld	In ontwikkeling									o	o														
Mobility As A Service (MAAS) vervolgfase	In ontwikkeling									•	•	•													

